

# ДИРЕКТОР

**СПЕЦИАЛЬНОЕ  
ПРИЛОЖЕНИЕ  
«НАЛОГИ»**

**РУБЛЬ  
БЬЕТ РЕКОРДЫ**

**ЛЬГОТЫ И ПРЕФЕРЕНЦИИ:  
КОМУ И СКОЛЬКО?**

**8 МИФОВ ОБ ОБУЧЕНИИ  
ПЕРСОНАЛА**

**ПЕРСОНА НОМЕРА**

**ВАЛЕРИЙ  
ФЕДОСЮК**

Генеральный директор  
ГНПО «Научно-практический центр  
НАН Беларуси по материаловедению»



ИЮНЬ 2019 г.

## ТЕМА НОМЕРА



## ИННОВАЦИИ

**4** «Сплав» науки и производства  
Внедрение новых технологий и материалов, созданных белорусскими учеными, дает реальный экономический эффект.

*Николай ЗАГОРСКИЙ*

## ДЕЛОВАЯ СРЕДА

### АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

**8** Социальная рыночная экономика или «псевдолиберализм»?  
Авторам Национальной стратегии устойчивого развития придется сделать трудный, но необходимый выбор.

*Владимир ТАРАСОВ*

**12** Рублю придется заслужить доверие

Резкий рост цен в отдельных товарных группах искажает общую картину и формирует завышенные инфляционные ожидания.

*Анастасия ЛУЗГИНА*

## ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ

**14** Преференциальные режимы с белорусскими особенностями  
Правительство республики изменило подход к регистрации резидентов в «Великом камне», учтя уроки из опыта СЭЗ и ПВТ.

*Татьяна МАНЕНОК*

## ИНВЕСТИЦИИ

**18** Бизнес-план с «национальным колоритом»  
Почему белорусские предприятия до сих пор не научились готовить инвестпроекты без ошибок и заведомо невыполнимых условий.

*Александр БЕВЗЕЛЮК*

## МАШИНОСТРОЕНИЕ

**20** Ставка – на качество  
Чтобы обойти конкурентов, надо чутко реагировать на рыночную конъюнктуру.

*Александр ПЕРЕВЕРЗЕВ*

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

**22** Бизнес с социальным подтекстом  
В стране обсуждается законопроект о правовом регулировании этого вида деятельности.

*Ксения ВЕРБИЦКАЯ*

## РЫНКИ



## НЕФТЕХИМИЯ

**24** На пороге «химического хайтека»  
Завод «Полимир» завершил реконструкцию производства олефинов и планирует выйти на полную загрузку мощностей уже в этом году.

*Константин ШИШКИН*

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

**26** Когда количество переходит в качество  
MILEX-2019 засвидетельствовала завершение перехода ВПК от разработки единичных образцов к созданию систем ВВТ.

*Александр АЛЕСИН*



## ЭНЕРГЕТИКА

**28** Сила «молодого угля» на весах современной экономики  
Никогда не скажешь, что поселок Неман на Столбцовщине вовлечен в глобальную борьбу за углеводородные ресурсы.

*Глеб ПОКРОВСКИЙ*

## СТРОИТЕЛЬСТВО

**30** Директива №8: открываются новые перспективы  
Новый документ трансформирует все виды деятельности в стройотрасли.

*Алевтина СНЕЖИНА*



## АГРАРНЫЙ СЕКТОР

**32** Звенья единой цепи  
Экспорт сельхозпродукции в Беларуси оценивается примерно в 5 млрд долл.

*Анатолий ВАСИЛЬЧЕНКО*

**34** Белорусский АПК: есть ли выход?  
Эксперты считают, что финансовые проблемы сельского хозяйства можно решить с помощью инвесторов.

*Алевтина СНЕЖИНА*

## ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



**36** Аудит перспективных возможностей

Гродненское предприятие производит крахмал уже более века, используя сегодня новейшие мировые технологии.

*Владислав ПЛАТУН*

## ФИНАНСЫ

**38** Рубль бьет рекорды

Пока доллар и евро выясняют отношения, а российский рубль оглядывается на нефть, белорусская валюта продолжает укрепляться.

*Вадим ИОСУБ*

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

**41** Восемь мифов об обучении персонала

Цена имеет значение, но главное – современная программа и широкий круг компетенций.

*Анастасия ТЕТЕРУК*

## ПРАВО

**44** Что изменит «антикоррупционный» Декрет?

По десяти статьям Уголовного кодекса отменены УДО и замена наказания более мягким.

*Наталья КИСЕЛЬ*

**БЕЛЬСКИЙ В.И.**, директор Института экономики Национальной академии наук Беларуси, канд. экон. наук

**ВАРИВОДА С.М.**, заместитель председателя РОО «БНПА», председатель совета директоров ГК «Интеллект»

**ДАНЕЙКО П.В.**, генеральный директор Бизнес-школы ИПМ

**КАРЯГИН В.Н.**, председатель Республиканской конфедерации предпринимательства, почетный председатель Минского столичного союза предпринимателей и работодателей

**МИШКЕВИЧ М.В.**, проректор БГЭУ, канд. филолог. наук, магистр экон. наук Сорбонны (университет Париж-1)

**ТАРАСЕВИЧ Ж.К.**, сопредседатель правления Бизнес союза предпринимателей и нанимателей имени профессора М.С. Кунявского

### Редакция

Шеф-редактор **Волошенко Д.А.**

И.о. главного редактора **Ягелло А.С.**

Заместитель главного редактора **Коржевич К.С.**

Выпускающий редактор **Безвесельный А.В.**

Ведущие менеджеры отдела маркетинга:

**Гайдукевич П.Г., Данилова Н.И.,**

**Марцинкевич Н.М.**

Дизайн и компьютерная верстка

**Анискович Ю.В.**

Фотокорреспондент

**Вафик А.А.**

Корректор **Базулько Л.Н.**

Подписной индекс по Республике Беларусь - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по Российской Федерации - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (Российская Федерация) - www.presscafe.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г. Подписано в печать 24.06.2019 г. Дата выхода 28.06.2019 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 9,0. Тираж 3000 экз. Зак. №0542/19.

Отпечатано в типографии «Акварель Принт» ООО «Промкомплекс» ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск Лицензия на полиграфическую деятельность №02330/78 от 03.03.2014 г.

Свидетельство о ГРИИРПИ №2/16 от 21.11.13 г.

### Адрес редакции:

220053, г. Минск, ул. Каховская, 17, офис 231, комн. 23

e-mail: magazine@director.by,

www.director.by

### Адрес для корреспонденции:

220053, г. Минск, а/я 137

### Приемная главного редактора:

тел. /факс: (+375 17) 336-04-29.

### Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 336-04-26, 336-04-27, 336-04-28.

### Отдел подписки и доставки:

тел. /факс: (+375 17) 336-04-25.

Полное или частичное воспроизведение или размещение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

## 46 Мониторинг законодательства (май-июнь 2019 г.)

Директору - о правовых новациях.

Елена КОРНУШЕНКО

## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 48 Беларусь-Польша: обречены на сотрудничество

Эксперты высоко оценивают потенциал двух стран по продвижению торговых и инвестиционных интересов.

Евгений КАЧУРОВСКИЙ

### 52 Георгий Воевода: «Установки как вести бизнес у нас совпадают»

Товарооборот между Беларусью и Латвией в 2018 г. превысил 570 млн евро.

Оксана НИКОЛАЕВА

### 54 Окна возможностей

На постсоветском пространстве идет бурная модернизация промышленно-сти и транспортной инфраструктуры.

## ТЕХНОЛОГИИ

### МЕНЕДЖМЕНТ

### 56 Учимся делегировать полномочия

Почему сотрудники не хотят брать на себя повышенную ответственность и как с этим бороться.

Александр ТРУСЬ

## КЛУБ «ДИРЕКТОР»



### ЦИФРОВОЙ МИР

### 59 Гаджеты для бизнеса и не только

### СТИЛЬ ЖИЗНИ

### 60 Как совместить ЗОЖ с охотой и рыбалкой

Желаете интересно провести время на природе и здоровью не навредить - советы эксперта.

Павел СЫРОЕЖКИН



### ПУТЕШЕСТВИЯ

### 62 «Золотое кольцо» в 500 км от Минска

Псков и Новгород - оптимальный вариант короткого путешествия для любителей истории и архитектуры.

Константин КОРЖЕВИЧ

### НАЛОГИ

### 66 Превентивный подход и диалог с плательщиком

МНС: проверок - меньше, эффект - выше.

Алексей ВЛАДИМИРОВ

### 70 Старая песня на новый лад

Чем отличается Указ №488 от ст. 33 Налогового кодекса?

Константин ШИШКИН

### ПЕРСОНЫ НОМЕРА

**БАРАНСКИЙ Вячеслав**, директор ОАО «Рогозницкий крахмальный завод» (с. 36)

**ВОЕВОДА Георгий**, руководитель представительства Латвийского агентства инвестиций и развития (с. 52)

**ЖЕБИН Олег**, заместитель генерального директора ОАО «Нафтан» - директор завода «Полимир» (с. 24)

**ИОСУБ Вадим**, старший аналитик Альпари (с. 38)

**КАМЕЙША Михаил**, директор ОАО «ТБЗ Неман» (с. 28)

**КАЧУРОВСКИЙ Евгений**, президент международного некоммерческого фонда «Новая экономика» (с. 48)

**КОСЫНКИН Антон**, председатель комитета по развитию предпринимательства в агропромышленном комплексе РКП (с. 34)

**ЛУЗГИНА Анастасия**, кандидат экономических наук, Центр экономических исследований «БЕРОК» (с. 12)

**МУКВИЧ Владимир**, заместитель министра по налогам и сборам (с. 66)

**НОСЕВИЧ Павел**, директор ОАО «РЕМИЗ» (с. 20)

**СЫРОЕЖКИН Павел**, телеведущий и управляющий фитнес-клубом (с. 60)

**ТРУСЬ Александр**, бизнес-тренер, основатель Школы делового и управленческого мастерства, кандидат психологических наук (с. 56)

**ФЕДОСЮК Валерий**, генеральный директор Института физики твердого тела, доктор физико-математических наук, лауреат государственной премии, член-корреспондент НАН Беларуси, заслуженный деятель науки Беларуси (с. 4)