

ДИРЕКТОР

СПЕЦИАЛЬНОЕ
ПРИЛОЖЕНИЕ
«ПРАВО»

ГОСПОДДЕРЖКА
ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

НА «КРИПТОФРОНТЕ»
БЕЗ ПЕРЕМЕН

ПОЧЕМУ СКЛАД -
ХОРОШАЯ ИНВЕСТИЦИЯ

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ...
КАК БИЗНЕС

ПЕРСОНА НОМЕРА

**АНДРЕЙ
КОНЕВ**

Директор Могилевского
городского коммунального
унитарного предприятия
теплоэнергетики



АПРЕЛЬ 2019 г.

ТЕМА НОМЕРА



УСЛУГИ

4 Коммунальная энергетика гражданского партнерства

Ее потенциал предприятие умело применяет с пользой для ЖКХ и потребителей.

Глеб ПОКРОВСКИЙ

ДЕЛОВАЯ СРЕДА

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

8 Господдержка по новым правилам

Вместо льготных кредитов госпредприятиям обещают корпоративное управление на основе международного опыта.

Анастасия ЛУЗГИНА

10 «Реальная» Беларусь

Прогнозы (оценки) международных финансовых институтов, как правило, значительно расходятся с национальными показателями.

Евгений КАЧУРОВСКИЙ

ИНВЕСТИЦИИ

13 Право на риск

Знание инструментов оценки инвестиционных рисков повышает эффективность реализации проектов и позволяет вовремя заблокировать опасные идеи.

Александр БЕВЗЕЛЮК

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

16 Бизнес-союзы и коммерция: новый поворот

Новации в законодательстве позволяют деловым объединениям легально оказывать широкий спектр платных услуг.

Марина НОСОВА

АКТУАЛИИ

18 Партнерский диалог бизнеса и власти

Основные итоги первого форума «Развитие предпринимательства в Беларуси: стратегия и тактика».

Алевтина СНЕЖИНА



ПОЛИГРАФИЯ

20 Флагман белорусской печати

Благодаря своевременной модернизации и новым направлениям деятельности, Белорусский дом печати смог преодолеть последствия сокращения тиражей.

Николай ЗАГОРСКИЙ

ТОРГОВЛЯ

22 Главное достижение – доверие потребителей

За счет чего КУП «Универмаг «Слуцк» остается флагманом торгового бизнеса района.

Константин ШИШКИН

РЫНКИ

ФИНАНСЫ

23 Бегство от риска и стабильный рубль

Инвесторы выбирают «валюты-убежища», а население снова понесло деньги в банки.

Вадим ИОСУБ



ЛОГИСТИКА

26 Склады на вырост

Складская недвижимость и логистический бизнес по-прежнему интересуют инвесторов.

Константин ШИШКИН

ДЕРЕВООБРАБОТКА

28 Второе дыхание «ФандоКа»

Продукция предприятия востребована более чем в 30 странах мира, но основной рынок сбыта – Европейский союз.

Владислав ПЛАТУН

АГРАРНЫЙ СЕКТОР

30 Ситуацию с долгами еще можно исправить?

Эксперты обсудили, можно ли решить эту непростую задачу с минимальными издержками.

Алевтина СНЕЖИНА

**32** С научным подходом и уважением к земле

Многовекторность развития хозяйства позволяет минимизировать возможные риски.

Александр ПЕРЕВЕРЗЕВ

ТЕХНОЛОГИИ

МЕНЕДЖМЕНТ

34 В чьих руках «центр силы»?

Как решить проблему «незаменимых» сотрудников и «священных коров». И какие полномочия руководитель не должен делегировать.

Александр ТРУСЬ

ПРОЕКТЫ

37 Благотворительность... как бизнес
Опыт крупных компаний свидетельствует, что, принося пользу обществу, можно зарабатывать больше.

Екатерина САКОВИЧ

БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ

40 Воспитание руководителей – задача государственная

Чего не хватает белорусскому бизнес-образованию и сможет ли реформа сделать эту систему более эффективной.

Владимир ТАРАСОВ

ИННОВАЦИИ

44 Резерв для роста – «зеленая» экономика

«Зеленые» принципы заработают, если государство и бизнес объединят усилия.

Оксана НИКОЛАЕВА

ИТ

46 На «криптофронте» без перемен
Сфера применения криптовалют постепенно расширяется, и они медленно, но верно приобретают функции традиционных «фиатных» денег.

Игорь КЛОКОВ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



50 Окна возможностей

КЛУБ «ДИРЕКТОР»

52 Библиотека руководителя

«Золотая» коллекция бизнес-литературы: читайте и действуйте...

ЦИФРОВОЙ МИР

53 Гаджеты для бизнеса и не только

МОДА И СТИЛЬ

54 Belarus Fashion Week: 5 лучших коллекций

Неделя моды продемонстрировала, что предстоит носить осенью и зимой 2019/20.

Ирина ЖУКОВА

СТИЛЬ ЖИЗНИ

56 Минский полумарафон-2019: готовимся к стартам

Не бойтесь бросать себе новые вызовы и выходить из «зоны комфорта».

Павел СЫРОЕЖКИН



ПУТЕШЕСТВИЯ

58 Страна четырех религий

Почему Малайзия входит в десятку самых посещаемых туристами стран мира.

Константин КОРЖЕВИЧ

ПРАВО

62 И бизнес сможет сказать свое веское слово

Многое зависит от позиции и готовности органа госуправления к прозрачности законодательного процесса.

Ольга ЩЕРБИНА

64 Банкротство или санация: что выбрать?

Новый закон изменит многие подходы при проведении процедуры несостоятельности предприятий.

Татьяна МАНЕНОК

68 Мониторинг законодательства (март – апрель 2019 г.)

Директору - о правовых новациях.

Елена КОРНУШЕНКО

70 Конфискация: от общей - к специальной

Из дополнительного наказания конфискация превращается в инструмент изъятия дохода, полученного преступным путем, а также орудий и средств совершения преступления.

Константин ОСТАПЮК

ПЕРСОНЫ НОМЕРА

АПАНАСОВИЧ Владимир, доктор физико-математических наук, профессор, первый проректор Института ИТ и бизнес-администрирования (с. 40)

БЫЧКОВА Татьяна, главный бухгалтер КУП «Универмаг «Слуцк» (с. 22)

ЗАНЬКО Наталья, начальник отдела реформирования, предпринимательства и малых форм хозяйствования Министерства сельского хозяйства и продовольствия (с. 30)

ИОСУБ Вадим, старший аналитик Альпари (с. 23)

КАРЯГИН Владимир, председатель высшего координационного совета РКП (с. 18)

КАЧУРОВСКИЙ Евгений, президент международного некоммерческого фонда «Новая экономика» (с. 10)

КОНЕВ Андрей, директор Могилевского городского коммунального унитарного предприятия теплоэнергетики (с. 4)

ЛУЗГИНА Анастасия, кандидат экономических наук, Центр экономических исследований «БЕРОК» (с. 8)

МОИСЕЕВА Лиза, сооснователь бренда ежемесячной доставки предметов домашнего декора со всего мира Globefn (с. 38)

ОЛЕЙНИК Роман, генеральный директор Государственного предприятия «Издательство «Белорусский Дом печати» (с. 20)

ПАРТЯНКОВ Андрей, генеральный директор ОАО «ФандОК» (с. 28)

ПЕТРУШКЕВИЧ Виктор, председатель УО СПК «Путришки», кандидат экономических наук (с. 32)

РОМАНЧУК Ярослав, руководитель научно-исследовательского центра Мизеса (с. 31)

СЫРОЕЖКИН Павел, телеведущий и управляющий фитнес-клубом (с. 56)

ТРУСЬ Александр, бизнес-тренер, основатель Школы делового и управленческого мастерства, кандидат психологических наук (с. 34)

ЩЕРБИНА Ольга, глава Представительства Международной финансовой корпорации (IFC) в Беларуси (с. 62)

ДИРЕКТОР

Выходит ежемесячно. Издаётся с июля 1999 г.

№4 (238) апрель 2019 г.

Учредитель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Издатель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия

БЕЛЬСКИЙ В.И., директор Института экономики Национальной академии наук Беларуси, канд. экон. наук

ВАРИВОДА С.М., заместитель председателя РОО «БНПА», председатель совета директоров ГК «Интеллект»

ДАНЕЙКО П.В., генеральный директор Бизнес-школы ИПМ

КАРЯГИН В.Н., председатель Республиканской конфедерации предпринимательства, почетный председатель Минского столичного союза предпринимателей и работодателей

МИШКЕВИЧ М.В., проректор БГЭУ, канд. филолог. наук, магистр экон. наук Сорбонны (университет Париж-1)

ТАРАСЕВИЧ Ж.К., сопредседатель правления Бизнес союза предпринимателей и нанимателей имени профессора М.С. Кунявского

Редакция

Шеф-редактор Волощенко Д.А.

И.о. главного редактора Ягелло А.С.

Заместитель главного редактора Коржевич К.С.

Выпускающий редактор Безвесьельный А.В.

Ведущие менеджеры отдела маркетинга:

Гайдукевич П.Г., Данилова Н.И.,

Марцинкевич Н.М.

Дизайн и компьютерная верстка

Аниськович Ю.В.

Фотокорреспондент

Вафик А.А.

Корректор Баузько Л.Н.

Подписной индекс по Республике Беларусь - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по Российской Федерации - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (Российская Федерация) - www.presscfe.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 19.04.2019 г. Дата выхода 25.04.2019 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная.

Печать офсетная. Усл. печ. л. 9,0. Тираж 3000 экз. Зак. №0349/19.

Отпечатано в типографии «Акварель Принт»

ООО «Промкомплекс»

ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск

Лицензия на полиграфическую деятельность

№02330/78 от 03.03.2014 г.

Свидетельство о ГРИИРПИ №2/16 от 21.11.13 г.

Адрес редакции:

220053, г. Минск, ул. Каховская, 17, офис 231, комн. 23

e-mail: magazine@director.by,

www.director.by

Адрес для корреспонденции:

220037, г. Минск, а/я 120

Приемная главного редактора:

тел./факс: (+375 17) 336-04-29.

Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 245-83-99, 245-40-54, 245-07-79.

Отдел подписки и доставки:

тел./факс: (+375 17) 336-04-26.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.