

ДИРЕКТОР

СПЕЦИАЛЬНОЕ
ПРИЛОЖЕНИЕ
«ВНЕШНЯЯ
ТОРГОВЛЯ»

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ...
С ПРЕПЯТСТВИЯМИ

РУБЛЬ УКРЕПЛЯЕТСЯ.
НАДОЛГО?

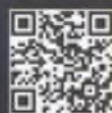
КТО ПОБЕДИТ
В ЦИФРОВОЙ ГОНКЕ

ОТПУСК БЕЗ УЩЕРБА
ДЛЯ КОМПАНИИ

ПЕРСОНА НОМЕРА

АНДРЕЙ
СЛАДКЕВИЧ

Генеральный директор
государственного предприятия «БТЛЦ»





ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

4 Расширяя географию бизнеса
Предприятие уверенно осваивает новые сервисы, увеличивая комплекс предоставляемых транспортно-экспедиционных и логистических услуг.
Алексей ВЛАДИМИРОВ

6 Беларусь-Китай: логика логистики
Минск может стать удобным распределительным центром контейнерных перевозок в Европу для производителей КНР.
Алевтина СНЕЖИНА

8 Гонка с препятствиями
Белорусские международные автомобильные перевозчики в 2018 г. побили все рекорды.
Николай ЗАГОРСКИЙ

РЫНКИ



ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

11 Традиции качества и новые технологии
Качество продукции под торговой маркой «Радамир» по достоинству оценили потребители и специалисты.
Константин ШИШКИН

14 «Праймилк» – сплав истории и географии
Молодая компания из Щучина активно завоевывает новые рынки сбыта благодаря неизменно высокому качеству продукции.
Владислав ПЛАТУН

ДЕЛОВАЯ СРЕДА

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

16 Финансовые инвестиции – альтернатива господдержке?
Почему единственным способом спасения реального сектора остается банковский кредит?
Татьяна МАНЕНОК

20 Джентльмен с национальным колоритом
Целью реформы системы образования должно быть воспитание людей, которые могли бы эффективно работать без подсказок «сверху» и постоянного контроля.
Владимир ТАРАСОВ



24 Инновационная парадигма белорусской науки
Прошлый год был богат на разработки и проекты с большой экономической отдачей.
Александр ШУМИЛИН

27 Рубль на перепутье
Эффект декабрьского роста доходов исчерпан, и белорусский рубль вновь укрепляется.
Вадим ИОСУБ

АГРАРНЫЙ СЕКТОР

30 На пустом месте и трава не растет
Не каждому выпадет такая честь и одновременно ответственность – руководить предприятием, носящим имя твоего отца.
Александр СОРОКИН



32 Успех приходит к настойчивым
Коллектив пристоличного сельскохозяйственного предприятия готовится достойно встретить 90-летие его создания.
Алексей МАЛИНОВСКИЙ

ТЕХНОЛОГИИ

МЕНЕДЖМЕНТ

34 «Игра в бизнес» по вашим правилам
Если руководитель не вникает во взаимоотношения на «корпоративной кухне», в компании может появиться неформальный «центр силы», на борьбу с которым затем придется потратить немало времени.
Александр ТРУСЬ

КОНСАЛТИНГ



38 Взвесить все риски
За дефекты продукции в Германии отвечают не только поставщик и продавец, но и зарубежный производитель.
Фабиан БРЕКХАЙМЕР

ИТ

41 Кто победит в «цифровой гонке»?
Цифровая трансформация – не обязательно внедрение сложных технологий и большие затраты. В первую очередь – это решение проблем новыми способами.
Екатерина САКОВИЧ



ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО

44 Инвестиции в будущее
На мировом рынке сейчас все более востребованы сертифицированные лесоматериалы.
Александр ПЕРЕВЕРЗЕВ

ПРАВО

46 Мониторинг законодательства (февраль – март 2019 г.)
Директору – о правовых новациях.
Елена КОРНУШЕНКО

Выходит ежемесячно. Издается с июля 1999 г.

№3 (237) март 2019 г.

Учредитель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Издатель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия**БЕЛЬСКИЙ В.И.**, директор Института экономики Национальной академии наук Беларуси, канд. экон. наук**ВАРИВОДА С.М.**, заместитель председателя РОО «БНПА», председатель совета директоров ГК «Интеллект»**ДАНЕЙКО П.В.**, генеральный директор Бизнес-школы ИПМ**КАРЯГИН В.Н.**, председатель Республиканской конфедерации предпринимательства, почетный председатель Минского столичного союза предпринимателей и работодателей**МИШКЕВИЧ М.В.**, проректор БГЭУ, канд. филолог. наук, магистр экон. наук Сорбонны (университет Париж-1)**ТАРАСЕВИЧ Ж.К.**, сопредседатель правления Бизнес союза предпринимателей и нанимателей имени профессора М.С. Кунявского**Редакция**Шеф-редактор **Волошенко Д.А.**И.о. главного редактора **Ягелло А.С.**Заместитель главного редактора **Коржевич К.С.**Выпускающий редактор **Безвесьельный А.В.**

Ведущие менеджеры отдела маркетинга:

Гайдукевич П.Г., Данилова Н.И.,**Марцинкевич Н.М.**

Дизайн и компьютерная верстка

Анискович Ю.В.

Фотокорреспондент

Вафик А.А.Корректор **Базулько Л.Н.**

Подписной индекс по Республике Беларусь - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по Российской Федерации - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (Российская Федерация) - www.presscafe.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г. Подписано в печать 22.03.2019 г. Дата выхода 28.03.2019 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 9,0. Тираж 3000 экз. Зак. №0277/19.

Отпечатано в типографии «Акваарель Принт» ООО «Промкомплекс» ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск Лицензия на полиграфическую деятельность №02330/78 от 03.03.2014 г. Свидетельство о ГРИИРПИ №2/16 от 21.11.13 г.

Адрес редакции:

220053, г. Минск, ул. Каховская, 17, офис 231, комн. 23 e-mail: magazine@director.by, www.director.by

Адрес для корреспонденции:

220037, г. Минск, а/я 120

Приемная главного редактора:

тел. /факс: (+375 17) 336-04-29.

Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 245-83-99, 245-40-54, 245-07-79.

Отдел подписки и доставки:

тел. /факс: (+375 17) 336-04-26.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ**64 Ставка - на альтернативные рынки**

Потери в торговле с Россией Беларуси предстоит компенсировать за счет диверсификации рынков.

Александр АЛЕСИН

66 Кому выгоден «налог на импорт»?

Массовая корректировка таможенной стоимости оборачивается снижением конкурентоспособности производителей, потерями бюджета и вывозом валюты.

Сергей ВАРИВОДА

68 Окна возможностей**70 Минск «запутался» в экономических азимутах**

После 3%-ного роста по итогам 2018 г. белорусская экономика начала новый год со спада.

Евгений КАЧУРОВСКИЙ

ПЕРСОНЫ НОМЕРА**БЕЛЯВСКИЙ Анатолий**, директор ООО «Праймилк» (с. 14)**БРЕКХАЙМЕР Фабиан**, адвокат по международному коммерческому праву адвокатского бюро Trade LLP (Германия) (с. 38)**БУРКУТ Сергей**, директор компании СООО «ПроЛив» (с. 10)**ВАРИВОДА Сергей**, руководитель ЗАО «Интеллект» (с. 66)**ГРОМ Алексей**, президент АО «ОТЛК ЕРА» (с. 6)**ДЕМИДОВЕЦ Андрей**, генеральный директор ОАО «Гомельский ликеро-водочный завод «Радамир» (с. 11)**ЗАБЛОЦКИЙ Юрий**, директор ГЛХУ «Бельнический лесхоз» (с. 44)**ЗЕНЬКЕВИЧ Александр**, генеральный директор Белорусской ассоциации международных автомобильных перевозчиков (БАМАП) (с. 9)**ИОСУБ Вадим**, старший аналитик Альпари (с. 27)**КАЧУРОВСКИЙ Евгений**, президент международного некоммерческого фонда «Новая экономика» (с. 70)**КРЕМКО Сергей**, председатель ПК имени В.И.КРЕМКО (с. 30)**МАКЕЕВ Игорь**, начальник управления развития цифрового бизнеса ЗАО «МТБанк» (с. 42)**ПЕРУНОВА Анна**, руководитель представительства Бизнес-школы ИПМ в Могилеве (с. 52)**СЛАДКЕВИЧ Андрей**, генеральный директор государственного предприятия «БТЛЦ» (с. 4)**СОКОЛОВСКИЙ Станислав**, директор ОАО «Гастелловское» (с. 32)**СЫРОЕЖКИН Павел**, телеведущий и управляющий фитнес-клубом (с. 56)**ТРУСЬ Александр**, бизнес-тренер, основатель Школы делового и управленческого мастерства, кандидат психологических наук (с. 34)**ШУМИДИН Александр**, председатель Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь, доктор экономических наук (с. 24)**48 Встретимся в суде!**

Что важно знать о взыскании долга в порядке искового производства.

Анастасия ПРОХОРЧИК

АКТУАЛИИ**50 Долги платят слабые?**

Нерасчеты - прямая угроза экономике, инструмент нарушения прав предприятий.

Алевтина СНЕЖИНА

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА**52 Бизнес-образование с региональной пропиской**

Компаний, готовых регулярно учить и развивать персонал, становится все больше.

Максим КАРАБОВСКИЙ

54 Отпуск без ущерба для компании

Как стимулировать отдых сотрудников, сохраняя баланс между их интересами и интересами бизнеса?

Анна СЕРАФИМОВА

КЛУБ «ДИРЕКТОР»**СТИЛЬ ЖИЗНИ****56 Готовимся к лету**

Как быстро восстановить форму после зимнего сезона - советы тренера.

Павел СЫРОЕЖКИН

**ПУТЕШЕСТВИЯ****58 Дорога над облаками**

Если вы хотите увидеть страну, не похожую на все то, что видели до сих пор, отправляйтесь в Непал, не пожалеете!

Константин КОРЖЕВИЧ

ЦИФРОВОЙ МИР**61 Гаджеты для бизнеса и не только****62 Библиотека руководителя**

«Золотая» коллекция бизнес-литературы: читайте и действуйте...