

ДИРЕКТОР

**СПЕЦИАЛЬНОЕ
ПРИЛОЖЕНИЕ
«ИНВЕСТИЦИИ»**

**БЕЛАРУСЬ И ВТО:
НА ФИНИШНОЙ
ПРЯМОЙ**

**АРЕНДА ЗЕМЛИ
ПОДЕШЕВЕЕТ**

**ОБЛИГАЦИИ
ВНЕ ЗАКОНА?**

ПЕРСОНА НОМЕРА

АНДРЕЙ ЕРМАЛИЦКИЙ

Генеральный директор
ОАО «Минский молочный завод №1»



ФЕВРАЛЬ 2019 г.

ТЕМА НОМЕРА



ПРОДОВОЛЬСТВИЕ

- 4** **ОАО «Минский молочный завод №1»: 90 лет на рынке!**
Предприятие вошло в пятерку крупнейших производителей молочной продукции в Беларуси.

Константин ШИШКИН



- 8** **И нужен нам берег турецкий...**
Перспективы развития сельского хозяйства во многом определяют наращивание экспортного потенциала.

Александр АЛЕСИН

ДЕЛОВАЯ СРЕДА

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

- 10** **Александр Лученок: «Не верьте западным учебникам!»**
Экономикой движет не рынок и не правительство, а экономические интересы. Правительство же должно научиться управлять этими интересами.

Владимир ТАРАСОВ

- 14** **Минск-Москва: продолжение следует**
Дальнейшее спонсирование белорусской экономики уже не является приоритетом для РФ.

Евгений КАЧУРОВСКИЙ

- 16** **Первый шаг навстречу**
Коэффициенты к кадастровой стоимости при осуществлении платежей за право заключения договоров аренды земельных участков могут быть снижены в 2-12,8 раза.

Сергей ВАРИВОДА

- 18** **Облигации вне закона?**
Ограничение валютных расчетов должно сопровождаться либерализацией валютного законодательства и созданием условий для развития финансового рынка.

Анастасия ЛУЗГИНА

- 20** **По «мягкому сценарию»**
Процесс массового банкротства госсектора может привести к негативным экономическим и социальным последствиям.

Татьяна ИВАНОВА

- 23** **Куда качнется маятник?**
На белорусский рынок «давят»: рост зарплат, скупка валюты предприятиями и... российский рубль.

Вадим ИОСУБ

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

- 26** **Налоговый кодекс: мораторий отменен**
Глава государства поддержал идею ежегодного внесения изменений в документ.

Виктор АНИСИМОВ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



- 28** **«Безвиз» и либерализация – новые возможности для бизнеса**
Расширение рынков сбыта белорусской продукции – важнейшая задача отечественных производителей.

Оксана НИКОЛАЕВА



- 30** **Беларусь: долгий путь в ВТО**
Членство страны во Всемирной торговой организации сулит только выгоды.

Ксения ВЕРБИЦКАЯ



32 Окна возможностей

ТЕХНОЛОГИИ

МЕНЕДЖМЕНТ

- 34** **Закон «стаи»**
Руководитель должен понимать правила, по которым живет коллектив, и добиваться их соблюдения всеми сотрудниками.

Александр ТРУСЬ



ИТ

- 38** **Мгновенная связь: плюсы и минусы**
Мессенджер – новый инструмент маркетинга. Но как и любой инструмент использовать его нужно с осторожностью.

Игорь КЛОКОВ

ПРАВО

- 41** **Взыскание долга в упрощенном порядке**
Как использовать приказное производство для решения проблем с контрагентами.

Константин ОСТАПЮК

- 42** **Мониторинг законодательства (январь – февраль 2019 г.)**
Директору – о правовых новациях.

Елена КОРНУШЕНКО

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

- 44** **Немецкий опыт – на белорусскую почву**
В Минске обменялись опытом заключения коллективных договоров (тарифных соглашений) в Беларуси и Германии.

Алевтина СНЕЖИНА

Выходит ежемесячно. Издаётся с июля 1999 г.
№2 (236) февраль 2019 г.

Учредитель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»
Издатель

ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

Редакционная коллегия

БЕЛЬСКИЙ В.И., директор Института экономики Национальной академии наук Беларуси, канд. экон. наук

ВАРИВОДА С.М., заместитель председателя РОО «БНПА», председатель совета директоров ГК «Интеллект»

ДАНЕЙКО П.В., генеральный директор Бизнес-школы ИПМ

КАРЯГИН В.Н., председатель Республиканской конфедерации предпринимательства, почетный председатель Минского столичного союза предпринимателей и работодателей

МИШКЕВИЧ М.В., проректор БГУ, канд. филолог. наук, магистр экон. наук Сорбонны (университет Париж-1)

ТАРАСЕВИЧ Ж.К., сопредседатель правления Бизнес союза предпринимателей и нанимателей имени профессора М.С. Кунявского

Редакция

Шеф-редактор **Волошенко Д.А.**

И.о. главного редактора **Ягелло А.С.**

Заместитель главного редактора **Коржевич К.С.**

Выпускающий редактор **Безвесельный А.В.**

Ведущие менеджеры отдела маркетинга:

Гайдукевич П.Г., Данилова Н.И.,

Марцинкевич Н.М.

Дизайн и компьютерная верстка

Анискович Ю.В.

Фотокорреспондент

Вафик А.А.

Корректор **Базулько Л.Н.**

Подписной индекс по Республике Беларусь - 00220, 00382, 002202.

Подписной индекс по Российской Федерации - 12620, 79847.

Подписка в INTERNET (Российская Федерация) - www.presscafe.ru

Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.

Подписано в печать 20.02.2019 г. Дата выхода 26.02.2019 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 9,0. Тираж 3000 экз. Зак. №0160/2019.

Отпечатано в типографии «АкваРель Принт» ООО «Промкомплекс»

ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск
Лицензия на полиграфическую деятельность №02330/78 от 03.03.2014 г. до 29.03.2019 г.
Свидетельство о ГРИИРПИ №2/16 от 21.11.13 г.

Адрес редакции:

220053, г. Минск, ул. Каховская, 17, офис 231, комн. 23
e-mail: magazine@director.by
www.director.by

Адрес для корреспонденции:

220037, г. Минск, а/я 120

Приемная главного редактора:

тел./факс: (+375 17) 336-04-29.

Отдел рекламы:

тел.: (+375 17) 245-83-99, 245-40-54, 245-07-79.

Отдел подписки и доставки:

тел./факс: (+375 17) 336-04-26.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

46 Точка контакта с потенциальным сотрудником

Как использовать маркетинговые инструменты для привлечения персонала.

Анастасия ТЕТЕРУК

КЛУБ «ДИРЕКТОР»



ЦИФРОВОЙ МИР

49 Гаджеты для бизнеса и не только



ЖЕНЩИНЫ В БИЗНЕСЕ

50 Светлана Зере: «Ты можешь!»

Основательница Высшей женской школы о том, что мешает женщинам реализовать себя в бизнесе, и может ли женщина-руководитель совместить работу и семью.

Лариса КОХАНОВСКАЯ

СТИЛЬ ЖИЗНИ

52 Почему так важен для руководителя здоровый сон? Не жалейте времени, проведенного в объятиях Морфея.

Павел СЫРОЕЖКИН



ПУТЕШЕСТВИЯ

54 На Лазурном берегу

Почему Ницца - одно из лучших мест для отдыха в Европе.

Константин КОРЖЕВИЧ

58 Библиотека руководителя

«Золотая» коллекция бизнес-литературы: читайте и действуйте...

ИНВЕСТИЦИИ



60 Ключевые драйверы роста

Активная позиция руководителя - залог успешной реализации инвестиционного проекта.

Алексей ВЛАДИМИРОВ

64 В ожидании инвестиций

Доля прямых и внутренних финансовых вливаний в ВВП Беларуси за последние 6-7 лет заметно сократилась.

Татьяна МАНЕНОК

68 «Подводные камни» в проектировании и строительстве

Выбираем недвижимость для бизнеса. С чего начать и как избежать ненужных расходов.

Николай ЗАГОРСКИЙ

ПЕРСОНЫ НОМЕРА

ВАРИВОДА Сергей, заместитель председателя РОО «БНПА», член рабочей группы (с. 16)

ГАРУСТОВИЧ Антон, учредитель и директор архитектурной компании «Аверса-Групп», председатель «Ассоциации проектных и строительных организаций Беларуси при ОО «МССПИР» (с. 68)

ЕРМАЛИЦКИЙ Андрей, генеральный директор ОАО «Минский молочный завод №1» (с. 4)

ИОСУБ Вадим, старший аналитик Альпари (с. 23)

КАЧУРОВСКИЙ Евгений, президент международного некоммерческого фонда «Новая экономика» (с. 14)

ЛУЗГИНА Анастасия, кандидат экономических наук, Центр экономических исследований «БЕРОК» (с. 18)

ЛУЧЕНОК Александр, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом макроэкономического регулирования и финансовой политики Института экономики НАН Беларуси (с. 10)

МЕЛЕШКИН Денис, исполняющий обязанности директора НАИП (с. 60)

СЫРОЕЖКИН Павел, телеведущий и управляющий фитнес-клубом (с. 52)

ТРУСЬ Александр, бизнес-тренер, основатель Школы делового и управленческого мастерства, кандидат психологических наук (с. 34)