

# ДИРЕКТОР

**СПЕЦИАЛЬНОЕ  
ПРИЛОЖЕНИЕ  
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

**ДЕНЕЖНАЯ ЭМИССИЯ:  
«ЗА» И «ПРОТИВ»**

**ИНВЕСТОРЫ ТЕРЯЮТ  
«АППЕТИТ К РИСКУ»**

**УГОЛОВНЫЙ КОДЕКС  
СТАЛ ЛИБЕРАЛЬНЕЕ**

**ПЕРСОНА НОМЕРА  
ВАСИЛИЙ  
ДРОБОТОВ**

Директор  
ОАО «Полоцктранснефть Дружба»



ЯНВАРЬ 2019 г.

ТЕМА НОМЕРА



## ТРУБОПРОВОДНЫЙ ТРАНСПОРТ

**4** От производителя до потребителя по кратчайшему маршруту  
ОАО «Полоцктранснефть Дружба» ввело в эксплуатацию первый отечественный нефтепродуктопровод.

*Николай ЗАГОРСКИЙ*

## ДЕЛОВАЯ СРЕДА

### АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

**7** Инвесторы теряют «аппетит к риску»  
Новый мировой кризис может наступить намного раньше, чем прогнозировалось.

*Леонид ЖЕЛТОНОГА*

**10** Национальный капитал – как антикризисная стратегия  
Можно ли печатать деньги для поддержки экономики, не вызывая инфляцию?

*Владимир ТАРАСОВ*

**14** На волне циклического роста  
Беларусь вновь входит в зону развития с темпами ниже среднемировых.

*Александр АЛЕСИН*

**16** Шлагбаум для хай-тека  
Почему средства инновационных фондов зачастую недоступны малому бизнесу.

*Александр БЕВЗЕЛЮК*

**18** Кто не успел, тот опоздал...  
Если две компании, работающие в одной отрасли, имеют существенно отличающиеся условия платежей за землю, то о какой конкуренции может идти речь?

*Сергей ВАРИВОДА*

## СТРОИТЕЛЬСТВО

**20** Дворец «под ключ»  
Качественная реставрация привлекает посетителей и повышает инвестиционную стоимость объекта.

*Константин ШИШКИН*



**22** Гродненский вектор жилищных инвестиций  
Крупнейший игрок на региональном строительном рынке уверенно наращивает обороты.

*Владислав ПЛАТУН*

## НАУКА

**26** Магнит для инвестиций  
Ежегодные притоки ПИИ в Беларуси составляют примерно 2-4% ВВП.

*Владимир БУРАНОВ*



## КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

**28** Новогодняя иллюминация: в киловаттах и детских улыбках  
Городская светотехника демонстрирует самые заметные темпы технологического роста по сравнению с другими сегментами ЖКХ.

*Глеб ПОКРОВСКИЙ*

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

**30** «Великий камень»: из индустриального парка в игровой?  
Проект будущего белорусского конкурента «Диснейленда» – сложный и дорогостоящий.

*Максим ГАЦАК*

**32** Кластерной модели – «зеленый свет»  
Кластерная модель развития бизнеса – ключевой фактор экономического роста.

*Алевтина СНЕЖИНА*

## РЫНКИ

### ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

**34** Когда престиж превыше всего  
По итогам 2018 г. ОАО «Оргпищепром» впервые за свою историю во-

шло в тройку лидеров концерна «Белгоспищепром».

*Борис АЛЕКСЕЕВ*



## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

**36** Отсечь все лишнее и не забыть о людях  
Секретами стабильных успехов делится руководитель одного из успешных аграрных хозяйств Гродненщины.

*Александр СОРОКИН*

## ФИНАНСЫ

**39** Предвестники рецессии?  
Негативные прогнозы в США и Евросоюзе, а также неопределенность с ценами на нефть угрожают замедлением мировой экономики.

*Вадим ИОСУБ*

## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**42** Окна возможностей

**44** «Беллесэкспорт» как связующее звено  
Почти 25 лет предприятие является одним из крупнейших поставщиков лесопроизводства на экспорт.

*Алексей ВЛАДИМИРОВ*

## ТЕХНОЛОГИИ

### ИТ

**45** Информация – нефть XXI века  
Как использовать технологии больших данных в реальном бизнесе уже сегодня.

*Екатерина САКОВИЧ*

**48** Блокчейн завоевывает мир  
Технология распределенных баз данных выходит на новые рынки.

*Анастасия ЛУЗГИНА*





## ВЫСТАВКИ

**50** Свою «утопию» в каждый дом  
Во Франкфурте-на-Майне показали самые «свежие» новинки мировой текстильной промышленности и лучшие дизайнерские идеи.  
*Дарья ВОЛОШЕНЮК*

## ПРАВО

**53** Что ждать от поправок в Уголовный кодекс  
Как изменится ответственность за совершение экономических преступлений после их принятия.  
*Наталья КИСЕЛЬ*

**56** Мониторинг законодательства (декабрь 2018 г. – январь 2019 г.)  
Директору – о правовых новациях.  
*Елена КОРНУШЕНКО*

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

**58** Первое впечатление часто обманчиво  
Что такое «эффект ореола» и как он может сказаться на оценке кандидатов и сотрудников компании.  
*Анна СЕРАФИМОВА*

## КЛУБ «ДИРЕКТОР»



## СТИЛЬ ЖИЗНИ

**60** Повседневный рацион: витамины и минералы  
Эти вещества ежедневно необходимы организму для нормальной жизнедеятельности.  
*Павел СЫРОЕЖКИН*

## ЦИФРОВОЙ МИР

**62** Гаджеты для бизнеса и не только

## МЕНЕДЖМЕНТ

**64** Современный руководитель: трудяга, лентяй или... болтун?  
Чем реально занимается в течение рабочего дня директор предприятия?  
*Александр ТРУСЬ*

**68** Все компании счастливы одинаково  
В Беларуси появились первые признаки инвестиционной экосистемы.  
*Алина ВОРОНЦОВА*

**70** Цепочка из белого золота  
ТОП-5 ключевых моментов в выставлении стратегий для бизнеса.  
*Алевтина СНЕЖИНА*

## ПЕРСОНЫ НОМЕРА

**ВАРИВОДА Сергей**, заместитель председателя РОО «БНПА» (с. 18)

**ГУСТЫРЬ Василий**, председатель СПК «Сви-слочь» (с. 36)

**ДРОБОТОВ Василий**, директор ОАО «Полцктранснефть Дружба» (с. 4)

**ЖЕЛТОНОГА Леонид**, профессор ИПК и ПК БНТУ (с. 7)

**ЗМУШКО Владимир**, генеральный директор ОАО «Белреставрация» (с. 20)

**ИОСУБ Вадим**, старший аналитик Альпари (с. 39)

**ЛУЗГИНА Анастасия**, кандидат экономических наук, Центр экономических исследований «БЕРОК» (с. 48)

**МАКШАНОВ Сергей**, управляющий ГК «Институт Тренинга - АРБ Про», доктор психологических наук (с. 70)

**МАТУК Чеслав**, генеральный директор ОАО «Оргпищепром» (с. 34)

**МАТЮЛИН Сергей**, заместитель директора УП «Беллэксспорт» (с. 44)

**РЕДЮК Валентин**, директор государственного предприятия «Гомельгорсвет» (с. 28)

**СЫРОЕЖКИН Павел**, телеведущий и управляющий фитнес-клубом (с. 60)

**ТРУСЬ Александр**, бизнес-тренер, основатель Школы делового и управленческого мастерства, кандидат психологических наук (с. 64)

**УШКЕВИЧ Олег**, генеральный директор ОАО «Гродножилстрой» (с. 22)

# ДИРЕКТОР

Выходит ежемесячно. Издается с июля 1999 г.  
№1 (235) январь 2019 г.

Учредитель  
ООО «Консорциум Наука Экономика Право»  
Издатель  
ООО «Консорциум Наука Экономика Право»

## Редакционная коллегия

**БЕЛЬСКИЙ В.И.**, директор Института экономики Национальной академии наук Беларуси, канд. экон. наук  
**ВАРИВОДА С.М.**, заместитель председателя РОО «БНПА», председатель совета директоров ГК «Интеллект»  
**ДАНЕЙКО П.В.**, генеральный директор Бизнес-школы ИПМ  
**КАРЯГИН В.Н.**, председатель Республиканской конфедерации предпринимательства, почетный председатель Минского столичного союза предпринимателей и работодателей  
**МИШКЕВИЧ М.В.**, проректор БГЭУ, канд. филолог. наук, магистр экон. наук Сорбонны (университет Париж-1)  
**ТАРАСЕВИЧ Ж.К.**, сопредседатель правления Бизнес союза предпринимателей и нанимателей имени профессора М.С. Кунявского

## Редакция

Шеф-редактор Волошенко Д.А.  
И.о. главного редактора Ягелло А.С.  
Заместитель главного редактора Коржевич К.С.  
Выпускающий редактор Безвесельный А.В.  
Ведущие менеджеры отдела маркетинга:  
**Гайдукевич П.Г., Данилова Н.И., Марцинкевич Н.М.**  
Дизайн и компьютерная верстка  
**Анискович Ю.В.**  
Фотокорреспондент  
**Вафик А.А.**  
Корректор Базулько Л.Н.

Подписной индекс по Республике Беларусь - 00220, 00382, 002202.  
Подписной индекс по Российской Федерации - 12620, 79847.  
Подписка в INTERNET (Российская Федерация) - www.presssafe.ru  
Издание зарегистрировано в Министерстве информации Республики Беларусь, регистрационный №1279 от 25.03.2010г.  
Подписано в печать 24.01.2019 г. Дата выхода 30.01.2019 г. Формат 60x84 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л. 9,0. Тираж 3000 экз. Зак. №0094/19.  
Отпечатано в типографии «АкваРель Принт» ООО «Промкомплекс» ул. Радиальная, 40-202, 220070, Минск Лицензия на полиграфическую деятельность №02330/78 от 03.03.2014 г. до 29.03.2019 г. Свидетельство о ГРИИРПИ №2/16 от 21.11.13 г.

Адрес редакции:  
220053, г. Минск, ул. Каховская, 17, офис 231, комн. 23  
e-mail: magazine@director.by  
www.director.by  
Адрес для корреспонденции:  
220037, г. Минск, а/я 120  
Приемная главного редактора:  
тел./факс: (+375 17) 336-04-29.  
Отдел рекламы:  
тел.: (+375 17) 245-83-99, 245-40-54, 245-07-79.  
Отдел подписки и доставки:  
тел./факс: (+375 17) 336-04-26.

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с письменного разрешения ООО «Консорциум Наука Экономика Право». Мнения, высказываемые в материалах журнала, не обязательно совпадают с точкой зрения редакции. Редакция не несет ответственности за информацию, содержащуюся в рекламных объявлениях. Публикуемые материалы рецензируются.

© ООО «Консорциум Наука Экономика Право»